Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Силин Яков Петрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 04.06.2026 15:21:43
Уникальный программный ключ:
24f866be2aca16484036a8ab3c509a9531d6056

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Одобрена
на заседании кафедры

26.11.2025 г.

протокол № 2

Зав. кафедрой Головина А.Н.

Утверждена
Советом по учебно-методическим вопросам и качеству образования

16 декабря 2025 г.

протокол № 4

Председатель _____ Карх Д.А.
(подпись)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление рисками в организации
Направление подготовки	38.04.01 Экономика
Профиль	Экономика организаций: бизнес-анализ и управление результативностью
Форма обучения	очно-заочная
Год набора	2026

Разработана:
Доцент, к.э.н.
Арбенина Т.И.

Екатеринбург
2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	**3**
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	**3**
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП	**3**
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ	**3**
4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП	**3**
5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН	**7**
6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ	**7**
7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	**10**
8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ	**13**
9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	**13**
10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	**14**
11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	**15**

ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы магистратуры, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование у студентов целостного представления о системе управления рисками, связанными с деятельностью организации.

Задачами изучения курса являются:

– дать знания об основных категориях, факторах риска, способах классификации рисков в деятельности организации;

– научить основным технологиям разработки профиля рисков бизнеса;

– изложить основы реализации концепции адаптивного динамического управления рисками деятельности организации;

– рассмотреть методы принятия оптимальных решений о выборе стратегии управления риском;

– рассмотреть особенности стратегических и операционных рисков;

– сформировать первичные навыки управления рисками в деятельности организации и построения системы управления рисками.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа .(по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 4						
Зачет с оценкой	144	24	8	16	120	4

4.ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
аналитический	

ПК-1 Определение направлений развития организации	ИД-1.ПК-1 Знать: Методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями; Методы сборы, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа; Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа; Инструменты, техники моделирования, анализа бизнес -ситуации и предметной области; Возможности использования свободно распространяемого программного обеспечения в организации в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа; Перспективные и существующие цифровые технологии и цифровые возможности для бизнеса в контексте предметной области и специфики деятельности организации; Управление рисками; Теория межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; Методика организации и управления временем (тайм-менеджмент); Способы оценки и основы обеспечения информационной безопасности в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа; Стратегии управления изменениями; Языки и инструменты визуального моделирования
	ИД-2.ПК-1 Уметь: Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, в том числе с использованием инструментов (платформ) онлайн-коммуникаций; Использовать техники эффективных коммуникаций; Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими ;Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; Определять связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа; Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу; Представлять информацию для бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами; Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами; Производить анализ деятельности организации; Производить анализ деятельности организации; Отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы анализа данных; Пользоваться системами анализа и визуализации данных
	ИД-3.ПК-1 Иметь практический опыт: Оценка текущего состояния организации; Определение параметров будущего состояния организации; Выявление, анализ и оценка несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации; Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации.

ПК-2 Разработка стратегии управления изменениями в организации	ИД-1.ПК-2 Знать: Теория заинтересованных сторон; Методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями; Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа; Методика организации и управления временем (тайм-менеджмент); Стратегии управления изменениями; Способы оценки и основы обеспечения информационной безопасности в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа; Теория межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; Перспективные и существующие цифровые технологии и цифровые возможности для бизнеса в контексте предметной области и специфики деятельности организации; Возможности использования свободно распространяемого программного обеспечения в организации в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа; Основанные на планах и на изменениях (гибкие) подходы к организации проектной работы; Управление рисками.
	ИД-2.ПК-2 Уметь: Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, в том числе с использованием инструментов (платформ) онлайн-коммуникаций; Использовать техники эффективных коммуникаций; Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими; Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; Определять связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа; Представлять информацию для бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами; Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами; Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу; Производить анализ деятельности организации; Моделировать объем и границы работ; Моделировать текущее и будущее (желаемое) состояние организации; Отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы анализа данных; Выбирать и обосновывать модели управления изменениями.
	ИД-3.ПК-2 Иметь практический опыт: Определение цели и задач стратегических изменений в организации; Определение основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации; Определение критериев оценки успеха стратегических изменений в организации; Оценка соответствия изменений стратегическим целям организации; Определение заинтересованных сторон, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации; Определение основных аспектов организации, которые могут быть затронуты стратегическими изменениями; Выбор стратегии в составе группы экспертов; Определение промежуточных состояний при реализации выбранной стратегии изменений в организации; Разработка планов реализации стратегических изменений в организации; Мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации

организационно-управленческий	
ПК-3 Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе	ИД-1.ПК-3 Знать: Теория межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; Теория конфликтов; Методы, техники, процессы и инструменты управления требованиями; Языки и инструменты визуального моделирования; Управление рисками; Теория менеджмента; Управление ресурсами; Теория организационного развития; Теория систем; Методика организации временем и управления им (тайм-менеджмент); Способы оценки и основы обеспечения информационной безопасности в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа; Основанные на планах и на изменениях (гибкие) подходы к организации проектной работы.
	ИД-2.ПК-3 Уметь: Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами в том числе с использованием инструментов (платформ) онлайн-коммуникаций; Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими; Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу; Отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы анализа данных.
	ИД-3.ПК-3 Иметь практический опыт: Определение подхода к проведению бизнес-анализа; Определение подхода к работе с информацией для бизнес-анализа; Определение подхода к работе с заинтересованными сторонами; Определение подхода к разработке различных типов требований; Определение подхода к работе с изменениями различных типов требований; Определение подхода к оценке эффективности работы по бизнес-анализу
ПК-4 Руководство бизнес-анализом	ИД-1.ПК-4 Знать: Теория межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; Теория конфликтов; Управление рисками; Теория менеджмента; Управление ресурсами; Теория организационного развития; Теория систем; Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа; Методика организации и управления временем (тайм-менеджмент); Возможности использования свободно распространяемого программного обеспечения в организации в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа; Перспективные и существующие цифровые технологии и цифровые возможности для бизнеса в контексте предметной области и специфики деятельности организации; Основанные на планах и на изменениях (гибкие) подходы к организации проектной работы.

ПК-4 Руководство бизнес-анализом	ИД-2.ПК-4 Уметь: Использовать техники эффективных коммуникаций; Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими; Производить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев; Пользоваться системами анализа и визуализации данных; Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализ; Разрабатывать отчетность по проведению бизнес-анализа; Отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы анализа данных.
	ИД-3.ПК-4 Иметь практический опыт: Разработка требований к ресурсному обеспечению бизнес-анализа; Разработка планов проведения работ по бизнес-анализу и обеспечение их выполнения; Сбор информации, анализ, оценка эффективности проводимого бизнес -анализа в организации; Разработка путей развития бизнес-анализа в организации.

5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов						
	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа .(по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
Семестр 4		144					
Тема 1.	Теория управления рисками организации (ПК-1,ПК-2, ПК-3, ПК-4)	8	2		2	4	
Тема 2.	Содержание управления рисками в деятельности организации (ПК-1,ПК-2, ПК-3, ПК-4)	32	2		2	28	
Тема 3.	Выявление, регистрация и анализ рисков в деятельности организации (ПК-1,ПК-2,	50	2		8	40	
Тема 4.	Методы и технологии управления рисками организации (ПК-1,ПК-2, ПК-3, ПК-4)	54	2		4	48	

6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			

Темы 1,2	Доклад-презентация	Темы докладов	Оценивается: - актуальность взглядов (0-40 баллов) - логика и четкость изложения (0- 50 баллов) -качество презентации (0-10 баллов). Процент выполнения: 0-100%
Темы3-4	Творческая работа	Содержание творческой работы (части 1 и 2)	Оценивается: знание теории (0-20 баллов) знание методов и технологии выполнения (0-40 баллов) умение делать выводы и предлагать решения , презентовать результаты(0-40 баллов). Процент выполнения: 0-100%
Темы 1-4	Эссе	Темы эссе	Оценивается: понимание сущности проблемы (0-50баллов) логика и обоснованность суждений (0-50 баллов). Процент выполнения: 0-100%
Промежуточная аттестация (Приложение 5)			

4 семестр (ЗаО)	Билет зачета с оценкой	1. Теоретические вопросы (закрытые и открытые) 2. Кейс	1.Оценивается правильность воспроизведения знаний, умение логично обосновать точку зрения (0-50 баллов). 2.Оценивается понимание проблемы, умение найти возможные пути решения, обосновать свою точку зрения, сделать выводы, обосновать (0-50 баллов). Процент выполнения: 0-100%

ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течении семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебный достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончанию дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончанию формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Содержание лекций

Тема 1. Теория управления рисками организации (ПК-1,ПК-2, ПК-3, ПК-4)
Предмет курса. Значение курса в подготовке магистров экономики.
Теоретико-методологические основы курса. Понятие неопределенности и риска. Экономический (предпринимательский) риск. Составляющие риска. Ситуация риска. Классификации рисков. Основные задачи курса.

Тема 2. Содержание управления рисками в деятельности организации (ПК-1,ПК-2, ПК-3, ПК-4)
Роль риск-менеджмента в управлении компанией. Методологические основы управления риском. Этапы управления риском. Модель процесса управления рисками. структуру системы управления рисками; Опыт организаций в управлении риском.

Тема 3. Выявление, регистрация и анализ рисков в деятельности организации (ПК-1,ПК-2, ПК-3, ПК-4)
Содержание исследования хозяйственных и инновационных риска. Диагностика и идентификация рисков. Информация для идентификации риска. Качественный анализ рисков.
Проблемы измерения хозяйственного риска и основные критерии оценки рисковых решений. Количественный анализ рисков: вероятность потерь и величина потерь. Методы оценки риска в предпринимательстве. Принятие решений на основе математического ожидания и дисперсии. Экспертный анализ рисков. Метод построения «дерева решений». Метод аналогов. Аналитические методы. Параметрический метод. Метод сценариев. Имитационные методы. Концепция Value – at – Risk (VaR). Основные задачи и принципы стресс-тестирования. Экономический капитал. Оценка ситуации риска при возможности досрочного прекращения проекта. Карты рисков.

Тема 4. Методы и технологии управления рисками организации (ПК-1,ПК-2, ПК-3, ПК-4)
Основные подходы к управлению рисками. Методы управления рисками. Модели и методы выработки решений по управлению хозяйственными и инновационными рисками.
Основные теории и концепции управления рисками. Предпосылки формирования современной парадигмы риск-менеджмента на уровне предприятия. Цели комплексного риск менеджмента. Система управления рисками. Стандарты риск-менеджмента. Стратегии снижения и преодоления риска в деятельности фирмы.
Элементы риск - менеджмента на уровне предприятия. Оценка эффективности управления с учетом риска. Информационные системы управления рисками.

7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 2. Содержание управления рисками в деятельности организации (ПК-1,ПК-2, ПК-3, ПК-4)
Обсуждение вопросов на семинаре:
Основные вопросы:
1. Методологические основы управления риском.
2. Модель процесса управления рисками
3. Сущность системы управления рисками в организации
4. Роль риск-менеджмента в управлении компанией
5. Опыт организаций в управлении риском
6. Кейс

Тема 3. Выявление, регистрация и анализ рисков в деятельности организации (ПК-1,ПК-2, ПК-3, ПК-4) Основные вопросы: 1. Содержание исследования хозяйственных риска 2. Идентификация рисков 3. Качественный анализ рисков (задачи) 4. Количественный анализ рисков. Методы оценки рисков (задачи) 5. Реинжиниринг бизнес-процессов, его основные положения и принципы. Анализ эффектов реинжиниринга 6. Кейс
Тема 4. Методы и технологии управления рисками организации (ПК-1,ПК-2, ПК-3, ПК-4) Основные вопросы: 1. Основные подходы к управлению рисками. Методы управления рисками. 2. Основные теории и концепции управления рисками 3. Структура системы управления рисками в организации 4. Информационные системы управления рисками. 5. Стратегии снижения и преодоления риска в деятельности фирмы 6. Оценка эффективности управления с учетом риска. 7. Кейсы

7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 2. Содержание управления рисками в деятельности организации (ПК-1,ПК-2, ПК-3, ПК-4) Изучение литературы Изучение теоретического материала Подготовка к семинару Подготовка доклада-презентации
Тема 3. Выявление, регистрация и анализ рисков в деятельности организации (ПК-1,ПК-2, ПК-3, ПК-4) Изучение литературы Изучение теоретического материала Подготовка к практическим занятиям Выполнение творческой работы (часть 1)
Тема 4. Методы и технологии управления рисками организации (ПК-1,ПК-2, ПК-3, ПК-4) Изучение литературы Изучение теоретического материала Подготовка к практическим занятиям Подготовка эссе Выполнение творческой работы (часть 2)

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ
Не предусмотрено

7.4. Электронное портфолио обучающегося
Материалы не размещаются

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы
Не предусмотрено

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы
Не предусмотрено

8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

По заявлению студента

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Сайт библиотеки УрГЭУ
http://lib.usue.ru/

Основная литература:

2. Вяткин В. Н., Гамза В. А., Маевский Ф. В. Риск-менеджмент [Электронный ресурс]:учебник. - Москва: Юрайт, 2025. - 365 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/560309

3. Касьяненко Т. Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе [Электронный ресурс]:учебник для вузов. - Москва: Юрайт, 2025. - 456 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/560259

4. Воронцовский А. В. Управление рисками [Электронный ресурс]:учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2025. - 485 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/560651

5. Шкурко В. Е., Гребенкин А. В. Управление рисками проекта [Электронный ресурс]:учебник для вузов. - Москва: Юрайт, 2025. - 163 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/564262

Дополнительная литература:

2. Серебрякова Т.Ю., Гордеева О.Г. Риски организации: их учет, анализ и контроль [Электронный ресурс]:Монография. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 233 – Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1081000

3. Шапкин А.С., Шапкин В.А. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций [Электронный ресурс]:Практическое пособие. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 544 с. – Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1093535

4. Капустина Н.В. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика [Электронный ресурс]:Монография. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 179 – Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1905228

5. Арбенина Управление рисками в организации. Курс лекций. Тема 1. Теория управления рисками организации [Электронный ресурс]:. - Екатеринбург: [б. и.], 2025. - 1 – Режим доступа: https://libw.usue.ru/2025-12/6.mp4

6. Арбенина Управление рисками в организации. Курс лекций. Тема 2. Содержание управления рисками в деятельности организации [Электронный ресурс]:. - Екатеринбург: [б. и.], 2025. - 1 – Режим доступа: https://libw.usue.ru/2025-12/27.mp4

7. Арбенина Управление рисками в организации. Курс лекций. Тема 3. Выявление, регистрация и анализ рисков в деятельности организации [Электронный ресурс]:. - Екатеринбург: [б. и.], 2025. - 1 – Режим доступа: https://libw.usue.ru/2025-12/45.mp4

10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Astra Linux Common Edition. Договор №0417-ПО/2019 от 08.05.2019, Акт №Sk000343 от 24.05.2019 и Контракт № 35-У/2018 от 13.06.2018, Акт № УТ213 от 17.12.2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Libre Office. Лицензия GNU LGPL. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

Приложение 1
к рабочей программе

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

К зачету (с оценкой)

1. Понятие хозяйственного риска. Функции риска.
2. Классификация хозяйственного риска.
3. Содержание и элементы риска. Источники, факторы риска в деятельности организации
4. Идентификация рисков: сущность, методы и результаты.
5. Понятие и принципы анализа риска.
6. Качественный анализ рисков: сущность, содержание.
7. Статистический метод оценки риска.
8. Аналитический метод оценки риска и метод аналогий.
9. Процессы управления рисками.
10. Экономико-математические методы оценки риска.
11. Количественная оценки риска, уровень риска, карта риска.
12. Оценка риска по критериям и приоритетам.
13. Анализ хозяйственных рисков с помощью метода экспертных оценок.
14. Понятие, характеристика и виды финансовых рисков. Политика управления финансовыми рисками на предприятии.
15. Понятие, характеристика и методы анализа инвестиционного риска. Инвестиционный риск и методы его снижения.
16. Понятие и основные методы обработки риска.
17. Диверсификация как метод снижения риска. Виды диверсификации.
18. Понятие диверсификации. Основные формы диверсификации при управлении рисками.
19. Банковский риск и методы его снижения.
20. Управление информационными рисками
21. Управление рисками внешнеэкономической деятельности
22. Техногенные риски: источники и последствия
23. Экологические и природные риски: источники и учет последствий
24. Политические и макроэкономические риски: источники и учет последствий
25. Передача риска как метод управления.
26. Управление имущественными рисками
27. Управление транспортными рисками.
28. Управление рисками снабжения и сбыта.
29. Понятие диссипации риска. Преимущества и недостатки диссипации.
30. Резервирование как метод компенсации риска.
31. Страхование рисков: характеристика и основные принципы.
32. Понятие и управление кадровыми рисками.
33. Понятие риск-менеджмента. Подсистема риск-менеджмента предприятия: объект и субъект управления рисками. Организация управления рисками.
34. Политика управления рисками на предприятии.
35. Риск-менеджер на предприятии. Подготовка персонала в области управления рисками.
36. Непрерывность бизнеса и управление рисками. Системный подход в управлении рисками.
37. Стандарты управления рисками

Приложение 2
к рабочей программе

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену

Примерные практические задания к зачету (с оценкой)

Примерные задания с закрытыми вопросами:

Задания	Примерное содержание задания	Компетенции
1	Что относится к технико-технологическим рискам? А). Нарушения функционирования объекта вследствие ошибок при проектировании и монтаже**;** Б). Изменения взаимоотношений заинтересованных сторон; В). Ошибки менеджмента компании; Г). Угрозы социальной напряженности.	ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4
2	К каким методам относится пошаговое разветвление процесса исследования принимаемого решения с оценкой риска, затрат, ущерба, выгод? А). Имитационные методы; Б). Метод «дерева решений»; В). Аналитические методы; Г). Метод аналогов.	ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4
3	Как рассчитать индекс риска? А). Индекс риска = ожидаемое влияние - вероятность проявления; Б). Индекс риска = ожидаемое влияние/ вероятность проявления; В). Индекс риска = вероятность проявления + ожидаемое влияние; Г). Индекс риска = вероятность проявления х ожидаемое влияние.	ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4
4	К какому из методов уменьшения рисков относится управление трудовой мотивацией? А). Улучшение информации; Б). Уменьшение ошибочного поведения персонала; В). Гибкость хозяйственной системы; Г). Техническое обеспечение.	ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4
5	К какому из методов уменьшения рисков относится использование альтернативных (взаимозаменяемых) ресурсов и их источников? А). Улучшение информации; Б). Уменьшение ошибочного поведения персонала; В). Гибкость хозяйственной системы; Г). Техническое обеспечение.	ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4

Примерные задания с открытыми вопросами:

Задания	Примерное содержание задания	Компетенции
1	Предприятие проводит оценку целесообразности открытия собственного производства полимерных конвейерных роликов (расходных материалов ленточных конвейеров, используемых в промышленности для транспортирования угля, строительных материалов, зерна и других грузов). *Вопрос*: с чем могут быть связаны экономические риски?	ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4
2	На производственном предприятии проектируется обновление основного оборудования. *Вопрос:* с чем может быть связан технико-технологический риск?	ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4
3	Оптовик торгует ограниченным ассортиментом достаточно дорогого товара (дорогими сортами кофе и чая), предназначенного для реализации на относительно небольшом территориальном сегменте рынка. *Задания:* 1. С чем может быть связан информационный риск в деятельности? 2. Предложите способ уменьшения риска	ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4
4	*Кейс 1.* Кейтеринговая фирма «К» помимо производственного цеха содержит 8 легковых автомобилей, на которых осуществляется доставка товара. Когда появились проблемы с доставкой, директор выяснил, что 80% времени водители ездили на одной и той же машине, 20% - на других. В случае обнаружения технических проблем, водители обращались к директору напрямую, брали денежные средства и самостоятельно отвозили машины в автосервис. При этом, документы строгой отчетности за ремонт водители приносили не всегда, объясняя, что ремонт производился у частных автомехаников с целью экономии. Когда число ремонтов выросло значительно, директор обратился в специализированный автосервис. В результате обнаружили, что только за 2 машинами из 8 осуществлялся надлежащий уход, а остальные 6 находятся в ужасном состоянии и требуют дорогостоящего ремонта. *Задания:* 1. выявите неучтенные предпринимателем факторы риска для бизнеса ; 2. идентифицируйте риски; 3. кто являются заинтересованными сторонами изменений? 4. какие изменения требуется инициировать в деятельности организации для снижения рисков процесса?	ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4
5	*Кейс 2*. Предприниматель, решив начать бизнес в сфере общественного питания в крупном городе (район не центральный; рядом несколько предприятий, колледж, школа; не очень далеко торговый центр с сетевыми точками общепита) открывает кафе, имеющее два зала. Первый зал на 60 посадочных мест было решено оборудовать как кафе самообслуживания с обязательным включением в меню двух-трёх обеденных комплексов. Второй зал рассчитан на 40 посадочных мест. В нём предполагается разместить кафе индивидуального обслуживания (с использованием труда официантов). *Задания:* 1. предложите компоненты, учитываемые в рассмотрении запросов на изменение; 2. выявите возможные факторы риска для бизнеса на рынке общественного питания; 3. идентифицируйте риски; 4. предложите мероприятия в программу реагирования на риски.	ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4