Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Силин Яков Петрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 05.06.2026 14:40:51
Уникальный программный ключ:
24f866be2aca16484036a8cbb3c509a953b6056f

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

Одобрена
на заседании кафедры

01.12.2025 г.

протокол № 5

Зав. кафедрой Ткаченко И.Н.

Утверждена
Советом по учебно-методическим вопросам и качеству образования

16 декабря 2025 г.

протокол № 4

Председатель _____ Карх Д.А.
(подпись)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование дисциплины	Управление проектными рисками
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Профиль	Управление проектами и программами
Форма обучения	очно-заочная
Год набора	2026

Разработана:
Доцент, к.э.н.
Раменская Л.А.

Екатеринбург
2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	**3**
1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	**3**
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП	**3**
3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ	**3**
4. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП	**3**
5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН	**11**
6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ	**12**
7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	**14**
8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ	**18**
9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	**18**
10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	**19**
11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ	**20**

ВВЕДЕНИЕ

Рабочая программа дисциплины является частью основной профессиональной образовательной программы высшего образования - программы магистратуры, разработанной в соответствии с ФГОС ВО

ФГОС ВО	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

формирование компетенций, направленных на развитие основных управленческих навыков, связанных с возможностью эффективной идентификации и управленческого воздействия на риски проекта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация	Часов					З.е.
	Всего за семестр	Контактная работа .(по уч.зан.)			Самостоятельная работа в том числе подготовка контрольных и курсовых	
		Всего	Лекции	Практические занятия, включая курсовое проектирование		
Семестр 1						
Контрольная работа, Экзамен	216	16	8	8	173	6

4.ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОПОП

В результате освоения ОПОП у выпускника должны быть сформированы компетенции, установленные в соответствии ФГОС ВО.

Шифр и наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенций
информационно-аналитический	

ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта	ИД-1.ПК-1 Знать: Принципы структурирования инвестиционного проекта Коммуникации между участниками инвестиционного проекта Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов Системный анализ, теория принятия решений при реализации инвестиционного проекта Методы и модели управления инвестиционными проектами Методы управления персоналом при реализации инвестиционного проекта Теория управления рисками Механизмы финансирования инвестиционных проектов Инструменты проектного финансирования Рынок капитала и его инструментарий Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики Основы архитектуры информационных систем Основы проектирования информационных систем Правила внесения изменений в информационных системах Основы внутрикорпоративных коммуникаций Методы использования виртуальных технологий Основы влияния информационных технологий на бизнес-процессы Стандарты информационных технологий для деятельности организаций MDM-системы: наименования, возможности и порядок работы в них Основные элементы интерфейса MDM-систем Возможности и порядок поиска и просмотра информации в MDM-системах Порядок создания, редактирования, удаления записей в базе данных MDM-систем

ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта	ИД-2.ПК-1 Уметь: Определять операции для реализации инвестиционного проекта Определять последовательность операций для реализации инвестиционного проекта Оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта Оценивать длительности операций инвестиционного проекта Разрабатывать план реализации инвестиционного проекта Контролировать план реализации инвестиционного проекта Работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта Осуществлять поиск необходимой информации для подготовки и реализации инвестиционного проекта Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта Анализировать принципиальные технические решения и технологии, предлагаемые для реализации инвестиционного проекта Вести деловые переговоры по различным сделкам с целью согласования взаимных интересов по инвестиционному проекту Разрабатывать и проводить презентации инвестиционного проекта Разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту Декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами Управлять издержками инвестиционного проекта Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту Описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи Планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах Составлять штатную структуру инвестиционного проекта Осуществлять мониторинг проектирования информационных систем Производить оценку результатов управления рисками Применять виртуальные технологии Осуществлять поиск информации в базе данных систем управления основными данными (далее - MDM-системы) Создавать новые записи в базах данных MDM-систем Редактировать записи в базах данных MDM-систем

ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта	ИД-3.ПК-1 Иметь практический опыт: Определения операций для реализации инвестиционного проекта Определения последовательности операций для реализации инвестиционного проекта Оценки ресурсов операций инвестиционного проекта Оценки длительности операций инвестиционного проекта Расчета трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта Определения состава участников инвестиционного проекта Развития команды инвестиционного проекта Планирования этапов реализации инвестиционного проекта Обеспечения качества реализации инвестиционного проекта Контроля качества реализации инвестиционного проекта Лидерство в управлении взаимоотношениями с широким кругом стейкхолдеров Управления командой инвестиционного проекта
организационно-управленческий	
ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта	ИД-1.ПК-3 Знать: Аналитические методы выявления рисков в рамках реализации инвестиционного проекта Экспертная оценка рисков в рамках реализации инвестиционного проекта Категории рисков в рамках реализации инвестиционного проекта Определение вероятности воздействия рисков в рамках реализации инвестиционного проекта Определение вероятности воздействия рисков в рамках реализации инвестиционного проекта Система рисков организации в рамках реализации инвестиционного проекта Роль риска в менеджменте организации в рамках реализации инвестиционного проекта Принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта Методы разработки и реализации программы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта Специфика управления рисками в электроэнергетике в рамках реализации инвестиционного проекта Программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта Системный анализ, теория принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта Методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта Теория управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики Законодательство Российской Федерации, регулирующее требования в области ИТ и поддержки бизнес-соответствия Бизнес-риски, связанные с использованием ИТ Процессы и модели жизненного цикла информационных систем Основы хранения данных в информационных системах

ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта	ИД-2.ПК-3 Уметь: Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах в рамках реализации инвестиционного проекта Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов в рамках реализации инвестиционного проекта Выявлять и оценивать степень (уровень) риска инвестиционного проекта Разрабатывать матрицу рисков инвестиционного проекта Разрабатывать мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту Организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту Проводить совещания по инвестиционному проекту в рамках реализации инвестиционного проекта Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу Оценивать степени (уровни) риска инвестиционного проекта Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению Разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта Совершенствовать операционную модель, надежно и рационально применять технологии
	ИД-3.ПК-3 Иметь практический опыт: Выявления и документирования рисков инвестиционного проекта Оценки и ранжирования выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта Определения методов и инструментов управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта Разработки мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта

ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта	ИД-1.ПК-4 Знать: Принципы оценки состояния земельного участка и объектов инфраструктуры, необходимых для реализации инвестиционного проекта Системный анализ, теория принятия решений в рамках реализации инвестиционного проекта Методы и модели управления проектами в рамках реализации инвестиционного проекта Методы управления персоналом в рамках реализации инвестиционного проекта Теория управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта Основные механизмы финансирования инвестиционных проектов Инструменты проектного финансирования в рамках реализации инвестиционного проекта Рынок капитала и его инструментарий в рамках реализации инвестиционного проекта Особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики Международную практику по привлечению инвестиций Основы обеспечения информационных систем Основы экологического законодательства Российской Федерации Анализ данных и процессов на основе больших данных Классификацию бизнес-процессов Основы моделирования бизнес-процессов Основы автоматизации бизнес-процессов и управления бизнес-процессами Принципы совершенствования бизнес-процессов Принципы выбора программного обеспечения Систему управления взаимоотношениями с клиентами Технологии автоматизации делопроизводства: искусственный интеллект, блокчейн, облачные сервисы, виртуальная и дополненная реальность Технологии облачных вычислений Этику финансовых технологий Правила использования приложений, информации и технических решений Правила информационной безопасности, безопасности обрабатывающей инфраструктуры и приложений Правила оптимизации ИТ-активов, ресурсов и способностей Правила обеспечения работы и поддержки бизнес-процессов путем интеграции приложений и технологий в бизнес-процессы Правила соблюдения внутренних политик Степень доступности и безопасности факторов влияния Политику информационной безопасности Правила пересмотра политики информационной безопасности Методы определения операционных рисков и основы управления операционными рисками Основы информационной безопасности ERP-системы: наименования, возможности и порядок работы в них Основные элементы интерфейса ERP-систем Возможности и порядок поиска и просмотра информации в ERP-системах Порядок создания, редактирования, удаления записей в базе данных ERP-систем

	MES-системы: наименования, возможности и порядок работы в них Основные элементы интерфейса MES-систем Возможности и порядок поиска и просмотра информации в MES-системах Возможности и порядок использования инструментов MES-систем для анализа производственной информации Правила работы в системах управления жизненным циклом продукта и управления данными об изделии и таск-менеджерах ECM-системы: наименования, возможности и порядок работы в них Основные элементы интерфейса ECM-систем Возможности и порядок поиска и просмотра документов в ECM-системах Порядок загрузки документов в ECM-системы

ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта	ИД-2.ПК-4 Уметь: Работать в специализированных аппаратно-программных комплексах Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов Анализировать принципиальные технические решения и технологии, применяемые для реализации инвестиционного проекта Анализировать долгосрочные целевые программы в рамках реализации инвестиционного проекта Разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту Составлять планы работ по инвестиционному проекту Оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту Организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту Анализировать данные о факторах, ценах и тенденциях рынка в рамках реализации инвестиционного проекта Использовать эконометрические методы прогнозирования развития рынка на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективу Собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению Разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта Выявлять риски неисполнения мероприятий плана-графика реализации инвестиционного проекта Применять риск-ориентированный подход и страхование кибер-рисков Использовать децентрализованные распределенные реестры Использовать технологии искусственного интеллекта Использовать облачные услуги обеспечения безопасности Производить анализ данных и процессов на основе больших данных Осуществлять классификацию и совершенствование бизнес-процессов Осуществлять моделирование бизнес-процессов Осуществлять автоматизацию бизнес-процессов и управление бизнес-процессами Создавать систему и управлять системой управления взаимоотношениями с клиентами Использовать алгоритмы прогнозирования Применять технологии автоматизации: искусственный интеллект, блокчейн, облачные сервисы, виртуальная и дополненная реальность Обеспечивать контроль создания экосистемы финансовых технологий Создавать инновационные онлайн-решения Применять технологии поведенческой биометрии Использовать технологии венчурного финансирования и хедж-фондов Оптимизировать затраты на ИТ-услуги и технологии Управлять запланированными изменениями и анализировать последствия непреднамеренных изменений, принимать по мере необходимости меры для снижения любых отрицательных воздействий Производить оценку рисков информационной безопасности Осуществлять хранение документированной информации как подтверждение программы аудита и его результатов Обеспечивать приемлемый уровень ИТ-рисков Осуществлять поиск информации об изделиях в базе данных информационных систем для управления всеми бизнес-процессами и ресурсами организации (далее - ERP-системы)

	Создавать новые записи в базах данных ERP-систем Редактировать записи в базах данных ERP-систем Осуществлять поиск информации в базе данных систем управления производственными процессами (далее - MES-системы) Анализировать информацию о ходе реализации технологических процессов и результатах контроля с использованием MES-систем Осуществлять поиск документов в базе данных систем управления корпоративным контентом (далее - ECM-системы) Загружать новые документы в ECM-системы
ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта	ИД-3.ПК-4 Иметь практический опыт: Разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту Планирования сроков и управление сроками инвестиционного проекта Контроля текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта Оценки соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам инвестиционного проекта Выявления отклонений от плана-графика исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту и анализ причин Организации совещаний с участниками инвестиционного проекта по проблемным вопросам и определение мероприятий по их устранению Организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту Организации информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта Обеспечения межведомственной координации деятельности для реализации инвестиционного проекта Мониторинга и содействие в прохождении согласований и получении разрешений по инвестиционному проекту Организации завершения инвестиционного проекта Выявление рисков неисполнения мероприятий плана-графика реализации инвестиционного проекта Определение контрольных точек по инвестиционному проекту Составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта

5. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Часов						
	Наименование темы	Всего часов	Контактная работа .(по уч.зан.)			Самост. работа	Контроль самостоятельной работы
			Лекции	Лабораторные	Практические занятия		
Семестр 1		189					
Тема 1.	Основные понятия проектных рисков, виды рисков и факторы их определяющие (ПК-1, ПК-3, ПК-4)	17	2			15	
Тема 2.	Процессы управления рисками в национальных и международных стандартах проектного управления (ПК-3)	19	2			17	
Тема 3.	Идентификация, анализ и оценка проектных рисков (ПК-1, ПК-3)	31	1		2	28	
Тема 4.	Методы и инструменты управления проектными рисками (ПК-1, ПК-3 ПК-4)	51,5	1,5		2	48	

Тема 5.	Организационные аспекты управления рисками корпорации (ПК-3, ПК-4)	27,5	0,5		1	26	
Тема 6.	Роли и функционал субъектов управления проектами при управлении рисками проекта (ПК-3)	23,5	0,5		1	22	
Тема 7.	Программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3)	19,5	0,5		2	17	

6. ФОРМЫ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ

Раздел/Тема	Вид оценочного средства	Описание оценочного средства	Критерии оценивания
Текущий контроль (Приложение 4)			
Темы 1-7	Тест Приложение 4	Тест состоит из 20-ти вопросов с вариантами ответов.	20 баллов
Темы 1-3	Творческое задание Приложение 4	Оценивается умение обосновать ответ, умение работать с различными источниками информации, актуальность рассмотренных взглядов на проблему, логичность изложения мыслей, наличие практических примеров. Оценивается вовлеченность в групповую работу.	40 баллов
Темы 4-5	Кейсы Приложение 4	Оценивается правильность решения кейсов по данной теме, в том числе: умение выбрать исходные данные для принятия решения, умение применять теоретические положения и методики для решения практических задач, умение интерпретировать результат.	20 баллов
Тема 6	Решение задач Приложение 4	Оценивается правильность решения задач по теме	20 баллов
Промежуточная аттестация (Приложение 5)			
1 семестр (Эк)	Билет к экзамену	Билет содержит два теоретических вопроса и пратикоориентированное задание	100 баллов

ОПИСАНИЕ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ

Показатель оценки освоения ОПОП формируется на основе объединения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающегося.

Показатель рейтинга по каждой дисциплине выражается в процентах, который показывает уровень подготовки студента.

Текущий контроль. Используется 100-балльная система оценивания. Оценка работы студента в течении семестра осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки учебных достижений в процессе обучения по данной дисциплине.

В рабочих программах дисциплин и практик закреплены виды текущего контроля, планируемые результаты контрольных мероприятий и критерии оценки учебный достижений.

В течение семестра преподавателем проводится не менее 3-х контрольных мероприятий, по оценке деятельности студента. Если посещения занятий по дисциплине включены в рейтинг, то данный показатель составляет не более 20% от максимального количества баллов по дисциплине.

Промежуточная аттестация. Используется 5-балльная система оценивания. Оценка работы студента по окончанию дисциплины (части дисциплины) осуществляется преподавателем в соответствии с разработанной им системой оценки достижений студента в процессе обучения по данной дисциплине. Промежуточная аттестация также проводится по окончанию формирования компетенций.

Порядок перевода рейтинга, предусмотренных системой оценивания, по дисциплине, в пятибалльную систему.

Высокий уровень – 100% - 70% - отлично, хорошо.

Средний уровень – 69% - 50% - удовлетворительно.

Показатель оценки	По 5-балльной системе	Характеристика показателя
100% - 85%	отлично	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на высоком уровне
84% - 70%	хорошо	обладают теоретическими знаниями в полном объеме, понимают, самостоятельно умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Могут быть допущены недочеты, исправленные студентом самостоятельно в процессе работы (ответа и т.д.)
69% - 50%	удовлетворительно	обладают общими теоретическими знаниями, умеют применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов на среднем уровне. Допускаются ошибки, которые студент затрудняется исправить самостоятельно.
49 % и менее	неудовлетворительно	обладают не полным объемом общих теоретическими знаниями, не умеют самостоятельно применять, исследовать, идентифицировать, анализировать, систематизировать, распределять по категориям, рассчитать показатели, классифицировать, разрабатывать модели, алгоритмизировать, управлять, организовать, планировать процессы исследования, осуществлять оценку результатов. Не сформированы умения и навыки для решения профессиональных задач
100% - 50%	зачтено	характеристика показателя соответствует «отлично», «хорошо», «удовлетворительно»
49 % и менее	не зачтено	характеристика показателя соответствует «неудовлетворительно»

7. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Содержание лекций

Тема 1. Основные понятия проектных рисков, виды рисков и факторы их определяющие (ПК-1, ПК-3, ПК-4)

Определение риска. Основные характеристики риска- опасность и воздействие. Типология рисков в проектах. Парадокс риска и его разрешение. Прагматизм концепции приемлемого риска. Понятие критического и катастрофического риска.

Роль и место управления рисками в проекте. Понятие факторов риска. Деление факторов риска на внутренние и внешние.

Причины, симптомы (триггеры) и последствия рисков в проекте.

Роль руководителя, администратора и куратора проекта в управлении рисками. Функции комиссии по рискам, риск-менеджера, службы внутреннего аудита, владельца рисков и владельца мероприятия в управлении рисками проекта.

Тема 2. Процессы управления рисками в национальных и международных стандартах проектного управления (ПК-3)

Процессы управления рисками в проекте. План управления рисками - назначение, содержание, составление.

Особенности проектных рисков и управления ими на разных фазах жизненного цикла проекта.

Процессы управления проектными рисками в соответствии с международными и национальными стандартами управления проектами (ГОСТ, PMBOK, ICB 4.0)

Тема 3. Идентификация, анализ и оценка проектных рисков (ПК-1, ПК-3)

Сущность идентификации рисков. Реестр и карточки рисков. Перечень и характеристика сведений о проекте, необходимых для идентификации рисков. Внешние и внутренние факторы окружающей среды проекта как источники рисков.Методы идентификации рисков: обзор документации, методы сбора информации, контрольные списки, анализ допущений, методы диаграмм, SWOT-анализ, экспертная оценка. Иерархическая структура рисков.

Документация управления рисками в проекте. Карточки рисков. Реестр рисков- назначение, содержание составление.

Процесс анализа и оценки проектных рисков. Оценка ущерба и вероятности наступления риска: качественная, количественная, полуколичественная.

Сущность и необходимость качественного анализа рисков. Качественная оценка устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды. Определения чувствительности (толерантности) к риску. Матрица рисков: виды, шкалы, алгоритм построения.

Формирование отчета по рискам. Принятие управленческих решений на основе матрицы рисков. Разработка мероприятий по управлению риском.

Оценка срочности рисков и точности информации по рискам. Роль количественного анализа в управлении рисками. Область применения и ограничения количественных методов анализа рисков. Методы количественного анализа рисков: метод PERT метод дерева решений, метод Монте-Карло. Количественная оценка устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды

Тема 4. Методы и инструменты управления проектными рисками (ПК-1, ПК-3 ПК-4) Понятие об управлении проектным риском. Разработка мероприятий по управлению рисками инвестиционного проекта. Состав работ по управлению проектными рисками: планирование деятельности; сбор информации, формирование и актуализация базы данных; выбор методов и инструментов управления. План реагирования на риски. Выбор способа реагирования на риски. Уклонение от рисков: сущность и инструментарий. Передача рисков: сущность и инструментарий. Страхование, хеджирование как инструменты передачи рисков. Минимизация рисков: сущность и инструментарий. Принятие рисков: сущность и инструментарий. Способы реагирования на риски с позитивными последствиями. Вторичные риски. Разработка плана реагирования на риски. Разработка мер по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности инвестиционного проекта. Мониторинг и контроль рисков. Аудит и переоценка рисков. Анализ отклонений и тенденций. Анализ резервов. Необходимость анализа статистических данных, бизнес-процессов компании, применения индивидуальных и групповых экспертных методов, использования постоянного мониторинга публикаций с целью выявления возможных рисковых событий.
Тема 5. Организационные аспекты управления рисками корпорации (ПК-3, ПК-4) Организационная структура системы управления рисками (СУР). Роль советов директоров и комитета по аудиту компании в управлении рисками. Роль и функции исполнительной дирекции компании в СУР. Функции комиссии по рискам, риск-менеджера, службы внутреннего аудита, владельца рисков и владельца мероприятия в СУР. Процесс построения и функционирования системы управления рисками. Информационное обеспечение СУР, роль мониторинга системы. Роль управления рисками проекта в системе управления рисками корпорации.
Тема 6. Роли и функционал субъектов управления проектами при управлении рисками проекта (ПК-3) Документальное обеспечение процессов и процедур управления рисками. Проектный офис и проектный комитет в управлении проектными рисками. Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта. Владелец риска и ответственный за проведение антирисковых мероприятий.
Тема 7. Программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3) Функционал и ограничения программных инструментов управления рисками в рамках инвестиционного проекта. Информационные потребности участников при выборе программного инструмента управления рисками. Задачи по автоматизации процессов управления рисками. Обзор отечественного программного обеспечения, позволяющего реализовать количественную оценку рисков инвестиционного проекта. Тенденции развития программных инструментов управления рисками проектов.

7.2 Содержание практических занятий и лабораторных работ

Тема 4. Методы и инструменты управления проектными рисками (ПК-1, ПК-3 ПК-4) Решение кейсов
Тема 5. Организационные аспекты управления рисками корпорации (ПК-3, ПК-4) Решение кейсов

Тема 6. Роли и функционал субъектов управления проектами при управлении рисками проекта (ПК-3) Решение кейсов
Тема 7. Программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3) Решение кейсов

7.3. Содержание самостоятельной работы

Тема 2. Процессы управления рисками в национальных и международных стандартах проектного управления (ПК-3) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.
Тема 3. Идентификация, анализ и оценка проектных рисков (ПК-1, ПК-3) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.
Тема 4. Методы и инструменты управления проектными рисками (ПК-1, ПК-3 ПК-4) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.
Тема 5. Организационные аспекты управления рисками корпорации (ПК-3, ПК-4) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.
Тема 6. Роли и функционал субъектов управления проектами при управлении рисками проекта (ПК-3) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.
Тема 7. Программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта (ПК-3) Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка к текущему контролю.

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 1

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету/экзамену
Приложение 2

7.3.3. Перечень курсовых работ
Курсовые работы не предусмотрены

7.4. Электронное портфолио обучающегося
Размещается контрольная работа

7.5. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы
Приложение 6

7.6 Методические рекомендации по выполнению курсовой работы
Курсовая работа не предусмотрена

8. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

По заявлению студента

В целях доступности освоения программы для лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости кафедра обеспечивает следующие условия:

- особый порядок освоения дисциплины, с учетом состояния их здоровья;
- электронные образовательные ресурсы по дисциплине в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья;
- изучение дисциплины по индивидуальному учебному плану (вне зависимости от формы обучения);
- электронное обучение и дистанционные образовательные технологии, которые предусматривают возможности приема-передачи информации в доступных для них формах.
- доступ (удаленный доступ), к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определен РПД.

9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Сайт библиотеки УрГЭУ
http://lib.usue.ru/

Основная литература:

2. Балдин К.В., Передеряев И.И., Голов Р.С. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия [Электронный ресурс]:Учебное пособие. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023. - 418 – Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/2084842

Дополнительная литература:

2. Раменская Л. А., Савченко Я. В., Евсеева М. В. Управление проектами [Электронный ресурс]:учебное пособие. - Екатеринбург: [б. и.], 2014. - 163 – Режим доступа: http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/14/p482035.pdf

3. Воронцовский А. В. Управление рисками [Электронный ресурс]:учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2025. - 485 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/560651

4. Шкурко В. Е., Гребенкин А. В. Управление рисками проекта [Электронный ресурс]:учебник для вузов. - Москва: Юрайт, 2025. - 163 – Режим доступа: https://urait.ru/bcode/564262

10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ, ОНЛАЙН КУРСОВ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Перечень лицензионного программного обеспечения:

Astra Linux Common Edition. Договор №0417-ПО/2019 от 08.05.2019, Акт №Sk000343 от 24.05.2019 и Контракт № 35-У/2018 от 13.06.2018, Акт № УТ213 от 17.12.2018. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

МойОфис стандартный. Соглашение № СК-281 от 7 июня 2017. Дата заключения - 07.06.2017. Срок действия лицензии - без ограничения срока.

Перечень информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Справочно-правовая система Гарант. Договор № 58419 от 22 декабря 2015. Срок действия лицензии -без ограничения срока

Справочно-правовая система Консультант +. Договор № 143/223-У/2025 от 02.12.2025 Срок действия лицензии до 31.12.2026

11. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Реализация учебной дисциплины осуществляется с использованием материально-технической базы УрГЭУ, обеспечивающей проведение всех видов учебных занятий и научно-исследовательской и самостоятельной работы обучающихся:

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения всех видов занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду УрГЭУ.

Все помещения укомплектованы специализированной мебелью и оснащены мультимедийным оборудованием спецоборудованием (информационно-телекоммуникационным, иным компьютерным), доступом к информационно-поисковым, справочно-правовым системам, электронным библиотечным системам, базам данных действующего законодательства, иным информационным ресурсам служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа презентации и другие учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.

Приложение 1
к рабочей программе

7.3.1. Примерные вопросы для самостоятельной подготовки к зачету

1. Понятие риска.
2. Основные характеристики риска- опасность и воздействие.
3. Типология рисков в проектах.
4. Парадокс риска и его разрешение.
5. Прагматизм концепции приемлемого риска.
6. Понятие критического и катастрофического риска.
7. Роль и место управления рисками в проекте.
8. Внешние и внутренние факторы риска.
9. Причины, симптомы (триггеры) и последствия рисков в проекте.
10. Процессы управления рисками в проекте.
11. План управления рисками - назначение, содержание, составление.
12. Особенности проектных рисков и управления ими на разных фазах жизненного цикла проекта.
13. Управление проектными рисками в соответствии с международными и национальными стандартами управления проектами (ГОСТ, PMBOK, ICB 3.0)
14. Роль руководителя, администратора и куратора проекта в управлении рисками.
15. Функции комиссии по рискам, риск-менеджера, службы внутреннего аудита, владельца рисков и владельца мероприятия в управлении рисками проекта.
16. Сущность идентификации рисков.
17. Перечень и характеристика сведений о проекте, необходимых для идентификации рисков.
18. Методы идентификации рисков: обзор документации, методы сбора информации, контрольные списки, анализ допущений, методы диаграмм, SWOT-анализ, экспертная оценка.
19. Иерархическая структура рисков.
20. Реестр рисков- назначение, содержание составление.
21. Оценка ущерба и вероятности наступления риска: качественная, количественная, полуколичественная.
22. Сущность и необходимость качественного анализа рисков.
23. Определения чувствительности (толерантности) к риску.
24. Матрица рисков: виды, шкалы, алгоритм построения.
25. Формирование отчета по рискам.
26. Оценка срочности рисков и точности информации по рискам.
27. Роль количественного анализа в управлении рисками.
28. Область применения и ограничения количественных методов анализа рисков.
29. Методы количественного анализа рисков: метод PERT метод дерева решений, метод Монте-Карло.
30. Состав работ по управлению проектными рисками: планирование деятельности; сбор информации, формирование и актуализация базы данных; выбор методов и инструментов управления.
31.
32. Выбор способа реагирования на риски.
33. Уклонение от рисков: сущность и инструментарий.
34. Передача рисков: сущность и инструментарий.
35. Страхование, хеджирование как инструменты передачи рисков.
36. Минимизация рисков: сущность и инструментарий.
37. Принятие рисков: сущность и инструментарий.

38. Способы реагирования на риски с позитивными последствиями.
39. Вторичные риски.
40. Разработка плана реагирования на риски.
41. Мониторинг и контроль рисков.
42. Аудит и переоценка рисков.
43. Анализ резервов.
44. Необходимость анализа статистических данных, бизнес-процессов компании, применения индивидуальных и групповых экспертных методов, использования постоянного мониторинга публикаций с целью выявления возможных рисковых событий.
45. Управление рисками как функциональная область управления проектами;
46. Специфика управления рисками в проектной деятельности
47. Качественная оценка устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды
48. Количественная оценка устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды
49. Разработка мероприятий по управлению рисками инвестиционного проекта.
50. Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта.

Приложение 2
к рабочей программе

7.3.2. Практические задания по дисциплине для самостоятельной подготовки к зачету

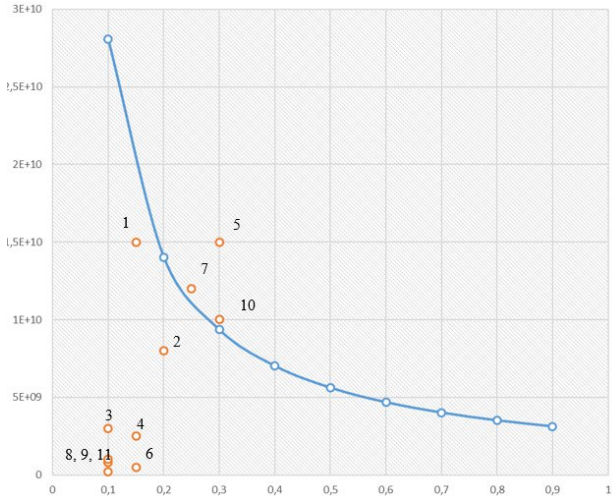
Примерные задания к зачету

Номер задания	Содержание задания	Компетенция
	Примерные задания закрытого типа	
1.	К количественным методам управления рисками относятся: 1. Анализ чувствительности 2. Сценарный анализ 3. метод Дельфи 4. Мозговой штурм 5. Метод Монте-Карло	ПК-3
2.	Для оценки рисков инвестиционных проекты могут использоваться подходы: 1. Декомпозирования ущерба 2. Учет рисков в ставке дисконтирования 3. Учет рисков в денежных потоках проекта	ПК-1, ПК-3
3.	Инвестиционные риски включают в себя такие риски, как: 1) валютный 2) кредитный 3) риск ликвидности	ПК-3
4.	Этот метод управления риском предполагает страхование отдельных рисков в проекте: 1) уклонение; 2) передача; 3) компенсация	ПК-3
5.	Указание на то, что рисковое событие произошло или скоро произойдет: 1.Причина 2.Симптом 3.Триггер	ПК-3
6.	Этот метод управления риском предполагает хеджирование отдельных рисков: 1. Уклонение 2.Передача 3. Компенсация	ПК-3
7.	Какие исходные данные необходимы для планирования управления рисками в проекте? 1. Стандарты организации 2. Смета проекта 3. Устав проекта 4. Уровень толерантности и/или риск-аппетит 5. План управления проектом 6. Описание содержания проекта (результаты и работы)	ПК-3, ПК-4
8.	Процесс разработки путей и определения действий по увеличению возможностей и снижению угроз для целей проекта: 1. Идентификация рисков 2. Количественная оценка рисков 3. Планирование реагирования на риски 4. Качественная оценка рисков	ПК-3
9.	К методам и средствам идентификации рисков относятся: 1. Анализ чувствительности 2. Сценарный анализ 3. Метод Дельфи 4. Мозговой штурм 5. Метод Монте-Карло	ПК-3
10.	К результатам процесса идентификации рисков относится: 1. Контрольные списки 2. Реестр рисков	ПК-3

<table>
<tr><td></td><td>3. Матрица рисков
4. Диаграммы влияния</td><td></td></tr>
<tr><td colspan="3">Примерные задания открытого типа</td></tr>
<tr><td>6</td><td>К какому методу оценки рисков в ставке инвестиционного проекта относится данная формула?

где
α – ставка дисконтирования, %;
$r(\pm i)$ – доходность по безрисковым вложениям с учетом инфляции, %;
C – премия за страновой риск, %;
S_1 – премия за размер компании, %;
S_2 – премия за специфические риски компании и проекта, %.</td><td>ПК-1,
ПК-3</td></tr>
<tr><td>7</td><td>Какие компоненты в формуле характеризуют систематические риски:

где
α – ставка дисконтирования, %;
$r(\pm i)$ – доходность по безрисковым вложениям с учетом инфляции, %;
C – премия за страновой риск, %;
S_1 – премия за размер компании, %;
S_2 – премия за специфические риски компании и проекта, %.</td><td>ПК-1,
ПК-3</td></tr>
<tr><td>8</td><td>Что должен обязательно содержать план управления рисками инвестиционного проекта?</td><td>ПК-3</td></tr>
<tr><td>9</td><td>Какие факторы внешней среды корпорации (макроокружения) должны анализироваться для идентификации рисков. Укажите не менее четырех групп</td><td>ПК-3</td></tr>
<tr><td>10</td><td>Какие факторы внутренней среды корпорации (макроокружения) должны анализироваться для идентификации рисков. Укажите не менее четырех групп</td><td>ПК-3</td></tr>
<tr><td>11</td><td><table><tr><th>Рисковое событие (риск)</th><th>Мероприятие</th></tr><tr><td>Уход клиентов из-за снижения уровня качества обслуживания</td><td>Анализ потребностей клиентов (улучшение отдела работы с клиентами, проведение опросов, мониторинг отзывов) и своевременное реагирование на снижение уровня качества</td></tr></table>К какой группе методов относится это мероприятие по управлению рисками?</td><td>ПК-3</td></tr>
<tr><td>12</td><td><table><tr><th>Рисковое событие (риск)</th><th>Мероприятие</th></tr><tr><td>Хищение материалов временного склада, отрываемого в ходе проекта</td><td>Заключение договора услуг ответственного хранения с внешним контрагентом</td></tr></table>К какой группе методов относится это мероприятие по управлению рисками?</td><td>ПК-3</td></tr>
</table>

13	 Какая группа методов может быть применима для рисков, лежащих ниже линии риск-аппетита? Как это повлияет на бюджет и сроки проекта?	ПК-3
14	Какую информацию должен содержать реестр рисков инвестиционного проекта?	ПК-3
15	Риск был сформулирован следующим образом: «Срыв сроков инвестиционного проекта из-за ошибки в проектно-сметной документации по причине низкой квалификации персонала». Что в этой цепочке является причиной риска?	ПК-3, ПК-4

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГБОУ ВО «УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Управление проектными рисками

Форма обучения
Заочная

Автор Раменская Л.А.

1.1. Цель и задачи дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление проектными рисками» является формирование компетенций, направленных на развитие основных управленческих навыков, связанных с возможностью эффективной идентификации и управленческого воздействия на риски проекта.

1) изучение теоретико - методологических основ управления проектными рисками;
2) изучение методических основ управления проектными рисками;
3) формирование практических навыков принятия решений при управлении рисками в проекте;
4) ознакомление с практическим опытом управления проектными рисками.

Контрольная работа по дисциплине выполняется студентами, изучающими дисциплину с целью более глубокого ознакомления с содержанием тем курса, развития навыков использования методических подходов к решению конкретных экономико-управленческих проблем, обобщения литературных материалов и Интернет-источников и формулирования выводов о состоянии и развитии изучаемого явления или процесса.

Контрольная работа выполняется студентами по вариантам.

Вариант 1 – выполняют студенты, фамилии которых начинаются с букв: А,Б,В,Г,Д,Е,Ж,З,И,К.

Вариант 2 - выполняют студенты, фамилии которых начинаются с букв: Л,М,Н,О,П,Р,С.

Вариант 3 - выполняют студенты, фамилии которых начинаются с букв: Т,У,Ф,Х,Ц,Ч,Ш,Щ,Э,Ю,Я.

Контрольная работа содержит 2 задания: 1 – теоретическое (написание реферата), 1 – практическое.

В рамках выполнения ***теоретического задания*** студенты отвечают на один из представленных ниже вопросов, выбирая его в соответствии со своим вариантом. По выбранной студентами теме выполняется написание реферата. В реферате раскрываются основные понятия изучаемого вопроса, практика (российская и/или зарубежная) современного состояния

изучаемого явления или процесса, существующих проблем и путей их решения в конкретных компаниях.

Объем реферата составляет 15-20 страниц печатного текста. Ссылки на использованные источники в тексте обязательны.

Практическое задание состоит в описании проекта и заполнении реестра и матрицы рисков (таблица 1 и 2) на примере проектов, опыт управления которыми хорошо знаком студентам.

Таблица 1 – Шаблон реестра рисков проекта

№	Описание риска	Причина	Воздействие	Триггер	Ранг опасности	Реагирование
1						

Таблица 2. Матрица оценки рисков

Воздействие/ Вероятность	Низкая	Средняя	Высокая
Высокое			
Среднее			
Низкое			

Особое внимание уделяется тому, чтобы тема реферата была проиллюстрирована практическими примерами во второй части работы.

Требования, предъявляемые к выполнению контрольной работы

1. Самостоятельный подбор и изучение литературы.
2. Последовательное и краткое изложение материала (по предложенному студентом плану).
3. Правильное оформление работы:

- указание темы и плана работы;
- грамотное изложение текста работы;
- использование схем, графиков и таблиц для представления аналитического материала;

- оформление ссылок на источники дословно цитируемых высказываний, фактических данных, нормативных актов в тексте работы (автор, название, место издательства, год и т.д.);
- составление списка литературы, использованной для написания работы.

Контрольная работа должна быть представлена в распечатанном виде и с обязательным приложением электронного варианта (в виде диска).

ВАРИАНТ 1.

1. Выполнение теоретического задания - написание реферата по темам: 1-3.
2. Выполнение практического задания.

ВАРИАНТ 2.

1. Выполнение теоретического задания - написание реферата по темам: 4-6.
2. Выполнение практического задания.

ВАРИАНТ 3.

1. Выполнение теоретического задания - написание реферата по темам: 7-9.
2. Выполнение практического задания.

Темы рефератов к контрольной работе:

1. Риски – «черные лебеди» (по Н.Талебу): особенности.
2. Антихрупкость (по Н.Талебу): понятие, отличие от классического управления рисками
3. Комплаенс: понятие, область применения, особенности
4. Концепция «Governance, Risk, Compliance» (GRC): сущность, задачи, реализация.
5. Основные документы, регламентирующие управление проектными рисками в компании: их виды, роль, структура.
6. Проанализируйте внутренние и внешние факторы рисков на примере одного из известных Вам проектов.
7. Роль проектного офиса и проектного комитета в управлении рисками: опыт зарубежных и российских компаний. Поясните на примерах.
8. Сравнительный анализ процессов управления рисками в российских и международных стандартах управления проектами.
9. Проблемы и перспективы развития управления проектными рисками

Рекомендуемая литература

Для изучения дисциплины «Управление проектными рисками» следует использовать основную литературу, дополнительную литературу и Интернет-ресурсы:

а) основная литература:

1.	Антонов, Г. Д. Управление рисками организации [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (профиль «Производственный менеджмент»), по магистерской программе «Производственный менеджмент», а также для студентов технологических направлений и специальностей в части их экономико-организационной и управленческой подготовки / Г. Д. Антонов, О. П. Иванова, В. М. Тумин. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 153 с. http://znanium.com/go.php?id=1006760
2.	Поташева, Г. А. Управление проектами. (Проектный менеджмент) [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (квалификация (степень) «бакалавр») / Г. А. Поташева. - Москва : ИНФРА-М, 2018. - 224 с. http://znanium.com/go.php?id=930921
3.	Раменская, Л. А. Управление проектами [Текст] : учебное пособие / Л. А. Раменская, Я. В. Савченко, М. В. Евсеева ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. гос. экон. ун-т. - Екатеринбург : [б. и.], 2014. - 163 с. http://lib.usue.ru/resource/limit/ump/14/p482035.pdf 97экз.

б) дополнительная литература:

1.	Шапкин, А. С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций [Электронный ресурс] : научное издание / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. - 9-е изд. - Москва : Дашков и К°, 2018. - 544 с. http://znanium.com/go.php?id=339372
2.	Соколов, Д. В. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики [Электронный ресурс] : монография / Д. В. Соколов, А. В. Барчуков. - Москва : ИНФРА-М, 2018. - 125 с. http://znanium.com/go.php?id=923930
3.	Проектирование систем управления рисками хозяйствующих субъектов [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов

	вузов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 "Экономика" (профиль - "Управление рисками, страхование и экономическая безопасность") / В. И. Авдийский [и др.]. - Москва : ИНФРА-М, 2017. - 203 с. http://znanium.com/go.php?id=563779
4.	Плотников, А. Н. Учет факторов риска и неопределенности при оценке эффективности инвестиционных проектов [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. Н. Плотников. - Москва : ИНФРА-М, 2016. - 80 с. http://znanium.com/go.php?id=754387

в) Интернет-ресурсы

1. www. e-xecutive.ru – Международное сообщество менеджеров
2. www. websoft-elearning.blogspot.com/ – Учебный портал
3. www. hbl-russia.ru www. nlr. ru – Российская национальная библиотека (РНБ)
4. www. rsl. ru – Российская государственная библиотека (РГБ)
5. www. inion/ ru – Институт научной информации по общественным наукам РАН (ИНИОН)
6. www.auditorium. ru – Образовательный портал «Социально-гуманитарное и политическое образование»
7. www. economics.ru – Экономический портал
8. www.biblus.ru- – Каталог книг «Библус» по всем отраслям науки
9. www.forexpf.ru- – Библиотека по техническому и фундаментальному экономическому анализу
10. www.libertarium.ru – Библиотека «Либертариум»
11. http://www.risk-manage.ru/ - Управление рисками в России
12. http://www.rrms.ru/ - официальный сайт Русского общества управления рисками
13. http://www.areopagcentr.ru/ - АРЕОПАГ – центр. Инновации. Безопасность. Результат
14. http://www.riskmanagement.ru/ru - журнал «Риск-менеджмент»
15. http://www.bre.ru/ - прогноз финансовых рисков
16. http://www.coso.org/ — официальный сайт COSO (Committee of Sponsoring Organizations), Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредвея. На странице http://www.coso.org/documents/COSO_ERM_ExecutiveSummary_Russian.pdf на русском языке содержатся положения модели управления рисками организаций

17. http://www.cfin.ru/finanalysis/risk/ — раздел, посвященный управлению рисками на портале корпоративного менеджмента www.cfin.ru.
18. http://www.ferma.eu/ — сайт федерации европейских ассоциаций риск-менеджеров, которые придерживаются стандарта FERMA
19. http://www.hedging.ru
20. http://www.riskm.ru/ — сайт журнала «Риск-менеджмент».